

Obsah

Úvod	7
Část I Utajený svět souvislostí	9
1. Úspěch v podnikání a jak nakládat s náklady	11
<i>Problémy s cenou, alokací a velikostí dávky při sledování spotřeby zdrojů</i>	
2. Klára prodává limonádu	19
<i>Klasická kalkulace a její chyby: Nesplnění prodejních předpokladů, nedodržení rozpočtovaných nákladů, chybné stanovení životnosti</i>	
3. Bytový problém	30
<i>Opotřebení, odpisy, náklady na obnovu a rizika ve spojení s vlastnictvím dlouhodobého majetku</i>	
4. Pan L. a zombie	45
<i>Vztah mezi množstvím produkce a její ziskovostí: Proč neplatí jednoduchá schémata a jak řešit skutečné problémy v praxi</i>	
5. Pan L. znovu na scéně	57
<i>ABC kalkulace, zohlednění nenaplnění a přeplnění kapacit, role dovytěžování kapacit a last-minute nabídky</i>	
6. Vladislavův příběh: Mytí aut a kapacitní tuning	75
<i>Kapacitní management v praxi 1: Šance na přežití v případě, že si vedle vás založí podnik konkurence</i>	
7. Historika z krize	85
<i>Kapacitní management v praxi 2: Jak nespotřebovaný čas může ovlivnit celkový výsledek firmy</i>	

Část II Tajemství odkrytá využitím nákladového modelování	93
8. Tip na sobotní večer: Sestavte si nákladovou matici	95
<i>Správné ocenění vnitřních výkonů s uplatněním maticových nákladových modelů</i>	
9. Pizzerie na náměstí	109
<i>Kapacitní management v praxi 3: Ocenění vedlejších efektů</i>	
10. Na návštěvě v hypermarketu	123
<i>Kapacitní management v praxi 4: Pohled přes úzká místa</i>	
Rejstřík	131