

OBSAH

Úvod	9
1 Analýza výchozího rámce pro řízení veřejných výdajových programů, veřejných projektů a veřejných zakázek a náměty na jeho reformu	11
1.1 Nabídkový versus poptávkový přístup k realizaci výdajových aktivit	12
1.2 Analýza role klíčových aktérů ovlivňujících realizaci výdajových aktivit	13
1.3 Cílově orientované rozpočtování v ČR – stav a perspektivy ...	21
1.4 Plánování, programování a rozpočtování výdajových aktivit ...	30
2 Veřejné výdajové programy	33
2.1 Role cílů veřejných výdajových programů	33
2.2 Funkce veřejných výdajových programů	34
2.3 Problém efektivnosti a spravedlnosti při realizaci veřejných výdajových programů. Kaldor-Hicksův kompenzační test	36
2.4 Vliv vládní regulace na efektivnost	42
2.5 Mikroekonomická analýza peněžních a věcných dotačních výdajových programů	45
2.6 Použití dotace na jiné účely aneb „Minutí se sociálních dávek účinkem“	51
2.7 Problém vládních dotací cen zemědělských produktů na trhu ...	56
2.8 Důsledky vládních cenových intervenčních programů	58
2.9 Předběžná, průběžná a následná analýza veřejných výdajových programů	61
2.10 Hodnocení veřejných výdajových programů	64
2.10.1 Použití principů hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti při hodnocení veřejných programů a projektů	64

2.10.2	Povinnosti hospodárneho, efektívneho a účelného nakládání se zdroji stanovené subjektům veřejné správy relevantními právními předpisy ČR.	68
2.11	Metody pro analýzu veřejných výdajových programů.	71
2.11.1	Použití speciálních algoritmů k hodnocení veřejných výdajových programů (pro hodnocení programových cílů).	72
2.11.2	Použití jednokriteriálních nákladově-výstupových metod pro analýzu veřejných programů	83
2.11.2.1	Metoda CMA	84
2.11.2.2	Metoda CBA	87
2.11.2.3	Metoda CEA.	95
2.11.2.4	Metoda CUA	99
2.11.3	Použití vhodných vícekriteriálních metod pro hodnocení veřejných výdajových programů.	101
2.11.3.1	Použití binární stupnice pro ex ante hodnocení veřejných programů	101
2.11.3.2	Použití ordinální klasifikační stupnice pro ex post analýzu veřejných programů	102
2.11.3.3	Použití ordinální bodovací stupnice pro ex post hodnocení veřejných programů.	103
2.11.3.4	Použití rozhodovacích tabulek pro výběr vhodných programové varianty	105
3	Veřejné projekty	115
3.1	Základní metodické kroky při tvorbě a hodnocení veřejných projektů.	115
3.2	Metody hodnocení veřejných projektů	119
3.2.1	Role času při peněžním hodnocení veřejných projektů.	119
3.2.2	Metody peněžního hodnocení veřejných projektů	120
3.2.2.1	Metoda výpočtu budoucí hodnoty projektu	121
3.2.2.2	Metoda výpočtu čisté současné hodnoty	122
3.2.2.3	Metoda doby splacení investice.	127
3.2.2.4	Metoda výpočtu vnitřního výnosového procenta	128
3.2.3	Hodnocení akvizičních projektů na základě stanovení ukazatele „efektivních nákladů“	130

3.2.4	Metody kontingentního hodnocení veřejných projektů.	140
3.2.4.1	Metoda „ochoty platit“ (WTP).	142
3.2.4.2	Metoda „ochoty přijmout“ (WTA).	144
3.2.4.3	Získávání informací pro WTP, resp. WTA.	145
3.2.4.4	Případová studie na hodnocení dopravního projektu kontingentní metodou	149
3.3	Časové hodnocení projektových činností nástroji síťové analýzy	150
4	Veřejné zakázky	160
4.1	Fáze veřejné zakázky.	160
4.2	Předmět veřejné zakázky. Prověření účelnosti předmětu veřejné zakázky	165
4.3	Předpokládaná hodnota veřejné zakázky a způsoby jejího stanovení	167
4.4	Technické podmínky a jejich stanovení s ohledem na princip účelnosti	171
4.5	Stanovení hodnotících kritérií a požadavky na jejich obsah	173
4.5.1	Použití kritéria nejnižší nabídkové ceny	174
4.5.2	Kritérium ekonomické výhodnosti nabídky	177
4.5.3	Věcná analýza nákladových a užitkových kritérií.	180
4.5.4	Racionalita výšky hodnot kritérií (úprava ukazatelů na racionální hranici).	182
4.5.6	Transformace kvalitativních kritérií na měřitelné ukazatele	183
4.6	Stanovení vah jednotlivých dílčích kritérií a objektivizace vah dílčích kritérií	184
4.6.1	Použití metody alokace 100 bodů ze strany zadavatele k procentnímu určení vah dílčích kritérií	185
4.6.2	Použití metody párového srovnávání pro stanovení vah dílčích kritérií	186
4.6.3	Stanovení vah dílčích kritérií metodou postupného rozvrhu váhy	188
4.6.4	Objektivizace vah dílčích hodnotících kritérií	191
4.7	Praktický postup hodnotící komise při hodnocení nabídek na základě použití základního kritéria ekonomické výhodnosti nabídky.	192
4.8	Fáze výběru veřejné zakázky	200

4.9	Kontrolní povinnosti zadavatele spadajícího pod režim zákona o finanční kontrole	202
4.10	Externí kontrola zadavatele.	202
Závěr		204
Summary		205
Literatura		206
Věcný rejstřík		218