

# Obsah

|  |           |
|--|-----------|
| O autorech   | IX        |
| Seznam zkratk  | XI        |
| Předmluva  | XV        |
| <b>Kapitola 1 Odměňování a jeho význam v systému corporate governance</b>  | <b>1</b>  |
| 1.1 <i>Agency problem a corporate governance</i>   | 1         |
| 1.2 Funkce odměňování v systému corporate governance   | 7         |
| 1.2.1 Odměňování jako jedna z příčin finanční krize  | 16        |
| 1.3 Pojem odměna a odměňování  | 21        |
| 1.4 Dělení odměn   | 22        |
| 1.4.1 Peněžité a nepeněžité odměny   | 22        |
| 1.4.2 Fixní a variabilní odměny  | 22        |
| 1.4.3 Nárokové a nenárokové odměny   | 23        |
| 1.4.4 Krátkodobě a dlouhodobě orientované odměny   | 24        |
| 1.5 Zvláštní formy odměn   | 25        |
| 1.5.1 Tantiémy   | 25        |
| 1.5.2 Opční akciové programy   | 27        |
| 1.5.2.1 Akcie s omezenou převoditelností a stínové akcie   | 33        |
| 1.5.3 Odstupné   | 34        |
| 1.6 Instituty negativně ovlivňující odměnu   | 36        |
| 1.6.1 <i>Malus</i>   | 36        |
| 1.6.2 <i>Claw-back</i>   | 37        |
| 1.7 Role <i>independent directors</i> a výboru pro odměňování  | 40        |
| <b>Kapitola 2 Odměňování členů řídicích orgánů a další exekutivy akciových společností dle OECD, EU a ve vybraných státech</b> | <b>45</b> |
| 2.1 <i>Say on pay</i>  | 45        |
| 2.2 OECD   | 49        |
| 2.3 Evropská unie  | 52        |
| 2.3.1 Regulace odměňování před finanční krizí  | 53        |
| 2.3.2 Post-krizová revize stávajících doporučení   | 55        |
| 2.3.3 <i>Say on pay</i> v návrhu novely směrnice o právech akcionářů   | 56        |
| 2.4 Velká Británie   | 60        |

|  |   |     |
|--|---|-----|
| 2.5  | Německo   | 68  |
| 2.6  | Francie   | 75  |
| 2.7  | Zhodnocení zahraničních pravidel odměňování   | 84  |
| <b>Kapitola 3 Odměňování členů řídicích orgánů akciových společností v České republice</b> |   | 91  |
| 3.1  | Historický exkurz do právní úpravy odměňování účinné v českém prostředí před rokem 1992   | 92  |
| 3.2  | Odměňování v obchodním zákoníku   | 95  |
| 3.2.1  | Základní pravidla pro poskytování odměn a dalších plnění členům představenstva  | 96  |
| 3.2.2  | Odepření poskytnutí odměny – <i>malus</i>   | 100 |
| 3.2.3  | Odměna obvyklá a tantiéma   | 101 |
| 3.3  | Odměňování v platné a účinné právní úpravě  | 101 |
| 3.3.1  | Právní postavení člena řídicího orgánu akciové společnosti  | 103 |
| 3.4  | Odměna poskytnutá na základě smlouvy o výkonu funkce  | 107 |
| 3.4.1  | Uzavření smlouvy o výkonu funkce a její forma   | 109 |
| 3.4.1.1  | Jednání za společnost při uzavírání smlouvy   | 110 |
| 3.4.1.2  | Forma smlouvy   | 113 |
| 3.4.2  | Náležitosti smlouvy o výkonu funkce podle § 60 z. o. k.   | 115 |
| 3.4.2.1  | Náležitosti dle písmena a)  | 115 |
| 3.4.2.2  | Náležitosti dle písmena b)  | 118 |
| 3.4.2.3  | Náležitosti dle písmena c)  | 118 |
| 3.4.2.4  | Náležitosti dle písmena d)  | 119 |
| 3.4.2.5  | Určitost ujednání o výši odměny nebo způsobu jejího určení  | 119 |
| 3.4.2.6  | Důsledky absence údaje o odměně   | 123 |
| 3.4.3  | Schválení smlouvy o výkonu funkce   | 128 |
| 3.4.3.1  | Okamžik schválení smlouvy   | 131 |
| 3.4.3.2  | Povaha § 59 odst. 2 a § 438 odst. 2 z. o. k. z hlediska kogentnosti a dispozitivnosti   | 137 |
| 3.4.4  | Domněnka bezplatnosti výkonu funkce a výjimky   | 155 |
| 3.4.4.1  | Nedodržení písemné formy smlouvy  | 158 |
| 3.4.4.2  | Neschválení smlouvy   | 160 |
| 3.4.4.3  | Neplatnost sjednané smlouvy   | 162 |
| 3.4.4.4  | Neplatnost ujednání o odměně  | 163 |
| 3.4.4.5  | Neuzavření smlouvy z důvodu překážek na straně společnosti  | 164 |
| 3.4.4.6  | Neschválení uzavřené smlouvy bez zbytečného odkladu po vzniku funkce člena představenstva z důvodu překážek na straně společnosti | 165 |
| 3.4.4.7  | Odměna obvyklá  | 170 |
| 3.5  | Odměna poskytnutá na základě jiné právní skutečnosti  | 172 |

|   |  |     |
|---|--|-----|
| 3.5.1   | Jiné plnění poskytnuté podle § 61 odst. 1 z. o. k.                             | 172 |
| 3.5.1.1   | Rozsah pojmu plnění  | 173 |
| 3.5.1.2   | Schválení plnění příslušným orgánem  | 174 |
| 3.5.1.3   | Výplata neschváleného plnění a přípustnost schválení plnění se zpětnými účinky | 175 |
| 3.5.1.4   | Odstupné   | 179 |
| 3.5.1.5   | Plnění z konkurenční doložky   | 181 |
| 3.5.1.6   | Schválení mzdy či jiného plnění podle § 61 odst. 3 z. o. k.                    | 184 |
| 3.5.2   | Plnění poskytnuté podle vnitřního předpisu                                     | 185 |
| 3.5.3   | Tantiéma   | 187 |
| 3.5.4   | Opční program  | 195 |
| 3.5.4.1   | Akcie s omezenou převoditelností a stínové akcie                               | 197 |
| 3.6   | Sankční mechanismy týkající se odměňování – <i>malus</i> a <i>claw-back</i>    | 198 |
| 3.6.1   | <i>Malus</i>   | 198 |
| 3.6.2   | <i>Claw-back</i>   | 205 |
| <b>Kapitola 4 Odměňování exekutivy působící mimo orgánovou strukturu akciové společnosti v České republice</b>              |  | 211 |
| 4.1   | Právní postavení vedoucích zaměstnanců   | 212 |
| 4.2   | Výkon práce mimo pracoviště zaměstnavatele                                     | 215 |
| 4.3   | Tvorba odměny vedoucích zaměstnanců  | 216 |
| 4.4   | Složky odměny vedoucích zaměstnanců  | 221 |
| 4.5   | Odměňování vedoucích zaměstnanců v rámci podnikatelských seskupení             | 226 |
| 4.6   | <i>Malus</i> a <i>claw-back</i> v pracovněprávních vztazích                    | 230 |
| 4.7   | Souběh funkcí  | 232 |
| 4.7.1   | Historický exkurs do problematiky a aktuální stav judikatury                   | 233 |
| 4.7.1.1   | Veřejnoprávní důsledky souběhu funkcí  | 240 |
| 4.7.2   | Přípustnost souběhu funkcí v současné právní úpravě                            | 241 |
| 4.7.3   | Budoucnost souběhu funkcí  | 246 |
| 4.8   | Úvahy <i>de lege ferenda</i>   | 249 |
| <b>Kapitola 5 Odměňování členů řídicích orgánů a další exekutivy v akciových společnostech kótovaných v České republice</b> |  | 253 |
| 5.1   | Specifika odměňování v platné a účinné právní úpravě                           | 255 |
| 5.2   | Schvalování odměňování exekutivy   | 260 |
| 5.3   | Odměňování v tuzemském kodexu <i>corporate governance</i>                      | 270 |
| 5.3.1   | Navrhovaná úprava tuzemského kodexu <i>corporate governance</i>                | 275 |

|                   |  |     |
|-------------------|--|-----|
| <b>Kapitola 6</b> | <b>Daňové aspekty odměňování členů řídicích orgánů<br/>a další exekutivy akciových společností<br/>v České republice</b> | 281 |
| 6.1               | Zdanění odměn  | 281 |
| 6.2               | Daňové dopady jednotlivých složek odměn  | 283 |
| 6.2.1             | Nepeněžní příjmy   | 283 |
| 6.2.2             | Motorové vozidlo   | 285 |
| 6.2.3             | Opční plány  | 285 |
| 6.2.4             | Ostatní  | 286 |
| 6.3               | Pojistné na sociální a zdravotní pojištění   | 287 |
| 6.4               | Daňové aspekty odměňování nerezidentů  | 287 |
| <b>Kapitola 7</b> | <b>Závěr</b>   | 289 |
|                   | Summary  | 293 |
|                   | Seznam použitých pramenů   | 297 |
|                   | Tabulky  | 324 |
|                   | Věcný rejstřík   | 334 |