OBSAH

Autoři jednotlivých kapitol 7
Seznam zkratek 8
Seznam právních předpisů citovaných v knize 9
Pár slov ke druhému vydání 10
Úvod 11

1. Specifika zástupce ředitele 15
1.1 Kontext 15
1.2 Teoretické ukotvení 17
1.3 Jak hrát více postav najednou 25
1.4 Základní typy struktury školy 27

2. Právní úprava institutu zástupce ředitele 31
2.1 Zástupce ředitele z úhlu pohledu právních předpisů 31
2.2 Zákonné podmínky, za kterých může ředitel školy zřídit (a zrušit) funkci zástupce ředitele školy 32
2.3 Zástupce ředitele – zaměstnanec, vedoucí zaměstnanec, pedagogický pracovník 32
2.4 Oblasti činnosti zástupce ředitele školy a jeho pozice v rámci organizačního uspořádání školy 37
2.5 Kompetence delegované zástupci ředitele 37
2.6 Oprávněná úřední osoba ve správním řízení 38
2.7 Přímá pedagogická činnost zástupce ředitele a její rozsah 38
2.8 Odměňování zástupce ředitele 42

3. Kompetenční model 48

4. Vybrané činnosti zástupce ředitele 53
4.1 Tvorba rozvrhu 53
4.2 Hodnocení pedagogických pracovníků 57
4.3 Plánování 68
4.4 Administrativa zástupce 69

5. Zástupce ředitele a pedagogický proces 72

6. Výběr zástupce 80

7. Inspirace z terénu – kazuistiky 87

Závěr 111
Přílohy 113
Seznam obrázků 129
Literatura a zdroje 130
Věcný rejstřík 133