

Obsah

Poděkování	IX
Seznam zkratk	X
O autorovi	XII
Úvod	XIII

KAPITOLA 1: VÝSTAVBOVÝ PROJEKT 1

1.1 Unikátnost stavebnictví	1
1.2 Individuálnost výstavbového projektu jako procesu	1
1.3 Úlohy a vztahy	2
1.3.1 Stavební podnikatelé	2
1.3.2 Projektanti	3
1.3.3 Regulátoři	3
1.3.4 Zákazníci	4
1.3.5 Uživatelé	4
1.4 Správa zakázky	4
1.5 Správce stavby	6
1.5.1 Pravomoci správce stavby	7
1.6 Spolupráce a konflikty	10
1.7 Překrývání fází výstavbového projektu	11
1.8 Přípustnost změn a potřeba jejich řešení	11
1.9 Typické smlouvy	12

KAPITOLA 2: UNIFIKACE ZÁVAZKOVÝCH VZTAHŮ 13

2.1 Unifikace	13
2.2 Unifikace na úrovni zákona, zásad a vzorových dokumentů	13
2.2.1 Unifikace na úrovni zákona	13
2.2.2 Unifikace na úrovni zásad	14
2.2.3 Unifikace na úrovni vzorových dokumentů	15
2.3 VOB	15
2.3.1 Obsah VOB/B	18
2.3.2 Omezení VOB	20

2.3.3	Neplatná ujednání v německé judikatuře	22
2.4	Český standard smlouvy pro projektování a Český standard smlouvy pro výstavbu pozemních staveb	24
2.5	Stavební sdružení (společnost)	24
2.5.1	Sdružení bez solidární odpovědnosti a bez právní subjektivity	26
2.5.2	Konsorcium	26
2.5.3	Sdružení se solidární odpovědností a s právní subjektivitou (ARGE)	27
KAPITOLA 3: NEBEZPEČÍ A RIZIKA		28
3.1	Nebezpečí a rizika	28
3.2	Identifikace nebezpečí	28
3.3	Analýza rizik	29
3.4	Opatření proti riziku	29
3.5	Alokace rizik ve smlouvě	30
KAPITOLA 4: ZAHRANIČNÍ PODNIKÁNÍ		32
4.1	Zahraniční podnikání ve stavebnictví	32
4.2	Manažerské analýzy při zahraničním podnikání	33
4.3	Typická nebezpečí a jejich zdroje při vstupu na nový trh	34
4.4	Podnikání prostřednictvím pobočky nebo dceřiné společnosti	35
KAPITOLA 5: METODY DODÁVKY		37
5.1	Základní metody dodávky	37
5.2	Design-Bid-Build (DBB)	38
5.3	Design-Build (DB)	39
5.4	Construction Management (CM)	41
5.4.1	CM at-Risk	42
5.4.2	Multiple-Prime Contracts	43
5.5	Rozšířené metody dodávky	43
5.5.1	PPP	44
5.6	Partnering	44
5.7	BIM (Building Information Modeling)	45

KAPITOLA 6: FIDIC	47
6.1 Úvod	47
6.2 FIDIC	47
6.2.1 Česká účast ve FIDIC	49
6.3 Rozlišení smluvních podmínek FIDIC	49
6.4 Alokace rizik u smluvních podmínek FIDIC	51
6.4.1 Alokace rizik podle CONS (Red Book)	52
6.4.1.1 Rizika objednatele podle CONS (Red Book)	52
6.4.1.2 Rizika zhotovitele podle CONS (Red Book)	54
6.4.2 Alokace rizik podle P&DB (Yellow Book)	55
6.4.3 Alokace rizik podle EPC (Silver Book)	56
KAPITOLA 7: CENA DÍLA	57
7.1 Určení ceny díla	57
7.2 Ekonomické vlivy na cenu díla / cena pevná a pohyblivá	59
7.3 Způsob určení ceny díla / měřená zakázka, cena paušální a nákladová	59
7.3.1 Měřená zakázka	61
KAPITOLA 8: ŘÍZENÍ ČASU	63
8.1 Řízení času	63
8.2 Harmonogram prací	65
8.3 Ustanovení o prodloužení doby pro dokončení a time at large	68
KAPITOLA 9: ZMĚNY DÍLA	72
9.1 Smluvní ustanovení o změnách	72
9.1.1 Funkční nastavení změnových mechanismů	72
9.1.2 Způsob a postup při provedení změn	73
9.2 Variace podle FIDIC	73
9.2.1 Variace na pokyn	73
9.2.2 Variace na návrh	76
9.2.3 Zlepšení	76

KAPITOLA 10: CLAIMY	77
10.1 Claim	77
10.2 Claimy zhotovitele podle FIDIC	79
10.3 Claimy objednatele podle FIDIC	80
10.4 Ustanovení se sankčními lhůtami při pozdním oznámení claimu	80
KAPITOLA 11: CLAIM MANAGEMENT	84
11.1 Claim management	84
11.1.1 Claim management zhotovitele podle FIDIC	85
11.1.2 Claim management objednatele podle FIDIC	85
11.2 Interkulturní aspekty	85
11.3 Metody vyčíslování nároků	87
KAPITOLA 12: ŘEŠENÍ SPORŮ	88
12.1 Spory ve stavebnictví	88
12.2 Rady pro řešení sporů	89
12.2.1 Předcházení sporů (dispute avoidance)	91
12.2.2 Rady pro řešení sporů (dispute boards): výhody a nevýhody	91
12.2.3 Rada pro rozhodování sporů / Dispute Adjudication Board (DAB)	92
12.2.4 Rada pro posouzení sporů / Dispute Review Board (DRB)	93
12.3 Smluvní adjudikace: Užití DAB ve vzorech FIDIC	94
Literatura	98
Rejstřík	104