

# Obsah

<b>Předmluva</b> .....	9
<b>1 Strategický management</b> .....	11
1.1 Proces strategického managementu .....	14
1.1.1 Přípravná fáze .....	16
1.1.2 Strategická analýza .....	16
1.1.3 Varianty strategie (strategický výběr) .....	17
1.1.4 Implementační fáze .....	17
1.1.5 Fáze řízení rizik; monitoring a kontrola .....	18
1.2 Strategický management ve veřejné správě .....	18
1.2.1 Volený a profesionální management ve veřejné správě a jejich vliv na strategické plánování .....	19
1.2.2 Metody, nástroje a principy managementu ve veřejné správě ...	20
<b>2 Strategické plánování jako součást strategického managementu ve veřejné správě</b> .....	21
2.1 Strategické plánování ve veřejné správě .....	27
2.2 Normativní rámec strategického plánování/programování ve veřejné správě v ČR .....	34
2.3 Strategie versus finance .....	37
2.4 Způsoby a přístupy při strategickém plánování ve veřejné správě .....	39
2.5 Nepochopení smyslu strategického plánování .....	41
2.5.1 Kdo, kdy a jak by měl plánovat .....	43
2.6 Nové koncepce strategického plánování ve veřejné správě .....	44
<b>3 Strategie</b> .....	46
3.1 Trojrozměrnost strategií .....	48
3.2 Strategická analýza .....	49
3.2.1 Strategická analýza ve veřejné správě .....	51
3.2.2 Metody k identifikaci a analýza problémů .....	53
3.2.3 Další metody využívané v analytické fázi při identifikaci problémů .....	55

3.3	Syntéza: využití SWOT a její renesance . . . . .	55
3.4	Strategie: Návrh strategie k dosažení cílového stavu . . . . .	61
3.4.1	Poslání, vize a sdílené hodnoty . . . . .	61
3.4.2	Strategická/návrhová část . . . . .	64
3.5	Implementace strategie . . . . .	65
3.6	Monitoring, kontrola a evaluace strategie . . . . .	67
<b>4</b>	<b>Strategické a programové dokumenty ve veřejné správě . . . . .</b>	<b>69</b>
4.1	Struktura strategických dokumentů/programů rozvoje ve veřejné správě . . . . .	74
4.2	Hierarchie strategických/programových dokumentů ve veřejné správě . . . . .	78
4.3	Hodnocení kvality strategií/programových dokumentů ve veřejné správě . . . . .	79
4.3.1	Vnitřní vazby strategií: těsnost vazeb mezi analytickou a strategickou částí dokumentu . . . . .	83
4.3.2	Vnější vazby: Míra víceúrovňových vazeb . . . . .	84
4.3.3	Kvalita strategií a programů ve veřejné správě: Metodika hodnocení vnitřních a vnějších vazeb strategií a programů. . . . .	85
<b>5</b>	<b>Integrované přístupy ve strategickém plánování ve veřejné správě a v regionálním rozvoji . . . . .</b>	<b>93</b>
5.1	Původní integrované přístupy využívané v programovacím období 2007–2013. . . . .	94
5.2	Vybrané nové metody/přístupy integrovaného plánování. . . . .	95
5.2.1	Integrované územní investice (ITI) . . . . .	96
5.2.2	Integrované plány rozvoje území (IPRÚ) . . . . .	97
5.2.3	Komunitně vedený územní rozvoj (CLLD). . . . .	98
5.2.4	Další integrované přístupy ve strategickém plánování . . . . .	98
<b>6</b>	<b>Regionální inovační strategie . . . . .</b>	<b>100</b>
6.1	Nové přístupy při tvorbě inovačních strategií v regionálním rozvoji . . . . .	101
6.2	Měření inovační výkonnosti regionů. . . . .	102
<b>7</b>	<b>Vybrané metody a přístupy ve strategickém plánování ve veřejné správě . . . . .</b>	<b>103</b>
7.1	Balanced scorecard ve strategickém plánování ve veřejné správě . . . . .	104
7.1.1	Požadované výstupy a hybné síly . . . . .	107
7.1.2	Měření cílů a zpětná vazba . . . . .	107

---

7.2	Benchmarking	108
7.2.1	Příklady dobré praxe: Jejich využití při strategickém plánování	110
7.3	Participace veřejnosti při strategickém plánování a využívání kreativních metod	111
7.3.1	Komunitní plánování	115
7.3.2	Participativní rozpočtování	116
7.3.3	Další kreativní metody využívané při strategickém plánování	117
7.4	E-Government jako podpora participace veřejnosti při strategickém plánování	120
7.4.1	Crowdsourcing	121
7.5	Selekce a hodnocení návrhů a nápadů	122
<b>8</b>	<b>Rozvoj, rozvojový potenciál, rozvojové příležitosti, rozvojové aktivity regionů</b>	<b>124</b>
8.1	Rozvojové nástroje	125
	<b>Závěrem</b>	<b>128</b>
	<b>Seznam bibliografických citací</b>	<b>129</b>
	<b>Seznam obrázků a tabulek</b>	<b>140</b>
	<b>Rejstřík</b>	<b>142</b>